

Alfonsín asumió la dirección del Instituto Programático de La Alianza (IPA). Pero tras una serie de desacuerdos internos, el ex presidente argentino renunció en febrero de 1999 a dicho puesto y también a la Comisión de Acción Política de la UCR. Durante ese mismo año fue designado vicepresidente de la Internacional Socialista y luego, por unanimidad, presidente del Comité Nacional de la UCR. El 31 de marzo de 2009, cuando tenía 82 años de edad, Alfonsín falleció a causa de un cáncer de pulmón que derivó en una neumonía broncoaspirativa.



*Carlos Saúl Menem.*

### **CARLOS SAÚL MENEM**

**Partido Político:** Partido Justicialista (PJ)

**Periodo de Mandato:** 1985 – 1989; 1989 – 1999

Nació en Anillaco, provincia de La Rioja, el 2 de julio de 1930. Su padre, Saúl Menem, oriundo de Siria, llegó a la Argentina en 1912; Mohibe Akil, su madre, llegó algunos años después. Luego de casarse, sus padres se establecieron en La Rioja. Carlos Saúl cursó la escuela primaria y secundaria en esa provincia. En 1950, en un viaje de estudios a la Capital Federal, conoció al general Juan Domingo Perón y a su esposa María Eva Duarte de Perón, lo que determinaría su afinidad al peronismo. Cursó la carrera de Derecho en la Universidad Nacional de Córdoba, donde también comenzó con su actividad política impulsando un movimiento de reivindicación de los caudillos federales. Se graduó como Abogado el 27 de julio de 1955. Luego regresó a La Rioja, donde ejerció su profesión defendiendo legalmente a presos políticos encarcelados como consecuencia del golpe militar que derrocó al gobierno justicialista en septiembre de ese mismo año.



*Anillaco, La Rioja.*

En 1956 fue detenido por razones políticas después del frustrado intento de rebelión del general Juan José Valle. En 1957 fundó la Juventud Peronista de La Rioja y fue asesor legal de la Confederación General del Trabajo (CGT) de La Rioja. Fue candidato a senador nacional por el Partido Unión Popular en 1958, pero la candidatura no prosperó

*Ganó la Presidencia  
de la Nación  
superando al  
candidato radical  
Eduardo Angeloz con  
el 49,3% de los votos.*

pues no contaba con la edad mínima requerida. En 1962 fue elegido diputado provincial por el departamento de Castro Barros, al que pertenece Anillaco. El golpe militar que destituyó al presidente Arturo Frondizi le impidió desempeñar el cargo parlamentario. Estando proscritos el justicialismo, y cuando el general Perón había dado desde España la orden de no participar en elecciones con otros partidos, Carlos Saúl Menem fue precandidato a gobernador de su provincia pero retiró su postulación obedeciendo las directivas de su líder.

*En 1964 viajó a Siria junto a sus padres, donde conoció a quien sería su esposa, Zulema Fátima Yoma. Ese mismo año se entrevistó con Juan Domingo Perón en la ciudad de Madrid, siendo titular de la Juventud Peronista de La Rioja. Finalmente, el 11 de marzo de 1973 resultó elegido para el cargo de gobernador de su provincia, acumulando el 67% de los votos. El 2 de julio de 1974, con motivo del fallecimiento del entonces presidente Perón, pronunció un discurso para despedir los restos del General en nombre de todos los mandatarios provinciales del partido. En la madrugada del 24 de marzo de 1976, cuando se instaló en el gobierno la Junta Militar, fue detenido por los militares que pusieron fin al gobierno constitucional de María Estela Martínez de Perón. Fue trasladado a diferentes centros penales durante casi cinco años, hasta ser liberado el 17 de febrero de 1981. Una vez restaurada la democracia en Argentina, Carlos Menem fue electo nuevamente como gobernador de La Rioja volvió a elegirlo en los comicios del 30 de octubre de 1983. Obtuvo el 54% por ciento de los sufragios. En 1987, con el 63% por ciento de los votos, fue reelegido para un nuevo mandato al frente de su provincia.*

Encaminando su carrera política con vistas a una proyección nacional, Carlos Menem triunfó en la disputa de elecciones internas por la candidatura a Presidente. El 9 de julio de 1988 quedó conformada la fórmula Carlos Menem-Antonio Cafiero para los comicios presidenciales. El 14 de mayo de 1989, el Frente Justicialista Popular (FREJUPO) ganó la Presidencia de la Nación superando al candidato radical Eduardo Angeloz con el 49,3% de los votos. El traspaso del poder de manos de Raúl Ricardo Alfonsín estaba previsto para el 10 de diciembre de ese año, pero se adelantó al 8 de julio como consecuencia de la crisis social y económica.



Carlos Saúl Menem.



*Una vez en la presidencia, Menem cambió rápidamente su mensaje populista de campaña por un duro programa de ajuste de carácter ultra liberal.*

En aquel tiempo, la hiperinflación llegaba al 5.000% y la deuda externa rondaba los 63.000 millones de dólares. Una vez en la presidencia, Menem cambió rápidamente su mensaje populista de campaña por un duro programa de ajuste de carácter ultra liberal, lo que provocó divisiones en la CGT y acusaciones desde diversos sectores que lo consideraban contrario a los postulados de Perón. Sus medidas de gobierno fueron una implementación directa de las instrucciones provenientes de Estados Unidos, del Banco Mundial y del Fondo Monetario Internacional. En 1989 firmó el "Consenso de Washington", un documento que contenía diez ítems referidos a temas como: la disciplina fiscal, la prioridad del gasto público en educación y salud, la reforma tributaria, las tasas de interés positivas determinadas por el mercado, los tipos de cambio competitivos, las políticas comerciales liberales, una mayor apertura a la inversión extranjera y la privatización de empresas públicas, junto a la desregulación y protección de la propiedad privada. El acuerdo dispuso el otorgamiento de ayuda financiera a los países endeudados que suscribieran el documento y adoptaran las políticas sugeridas allí.



Fondo Monetario Internacional.

*Las promesas de "salariazó" y de revolución productiva que le habían valido su triunfo en las elecciones, fueron prontamente abandonadas por Menem para implementar las medidas sociales, políticas y económicas que había acordado con el exterior. Su primer ministro de Economía fue Miguel Roig primero, reemplazado luego por Néstor Rapanelli; ambos eran altos ejecutivos de la firma Bunge y Born. El Plan Bunge y Born estableció el control de precios, el cierre a las importaciones y la convocatoria a negociaciones paritarias entre empresarios y sindicatos. En esta época también se aprobó la Ley de Reforma del Estado y La Ley de Emergencia Económica, proyectando así un amplio plan de privatizaciones y dotando al Poder Ejecutivo de facultades extraordinarias para concretar sus decisiones. Sin embargo, este plan fracasó; mientras tanto, la inflación continuaba su curso y la recesión iba en aumento. El Ministerio de Economía quedó a cargo de Antonio Erman González, que lanzó un nuevo plan en 1990. Una de las primeras medidas que implementó el Plan Bonex fue el canje compulsivo de depósitos a plazo fijo por bonos externos; en lugar de conseguir resoluciones, la medida sólo trajo nuevos problemas, pues se dieron enormes pérdidas económicas para los pequeños y medianos ahorristas argentinos.*

*Durante su gobierno, Carlos Menem estableció alianzas con sectores conservadores de tradición antiperonista.*

Durante su gobierno, Carlos Menem estableció alianzas con sectores conservadores de tradición antiperonista, que llegaron a ocupar importantes cargos en la administración pública. El proceso de privatizaciones estuvo a cargo de José Roberto Dromi y María Julia Alsogaray. Cuando se acercaba el fin de su primera presidencia, Menem dejó al país con casi ninguna empresa en manos del Estado. Se privatizaron casi todos los servicios y recursos económicos: la petrolera YPF, Aerolíneas Argentinas, Entel, Gas del Estado, la Caja Nacional de Ahorro y Seguro, Obras Sanitarias, los aeropuertos, el Correo, la energía eléctrica, la seguridad social, dos plantas siderúrgicas, el Mercado de Hacienda de Liniers, las radios y los canales de televisión y los ferrocarriles.

*Y aunque el proyecto de privatización de empresas decía que debía romperse el monopolio estatal, las empresas adjudicatarias gozaron de un virtual monopolio pues se distribuyeron territorialmente la provisión de servicios. De este modo, los usuarios se quedaron sin elección posible en la contratación de servicios, subordinados a empresas que fijaron altas tarifas y que con total libertad redujeron los servicios a los territorios que les brindaban mayores ganancias. Los ferrocarriles, por ejemplo, quedaron reducidos a la jurisdicción del Gran Buenos Aires y aisló numerosas zonas del país que se quedaron sin servicio de trenes. En total, las privatizaciones de estos primeros años de gestión menemista proporcionaron al Estado una ganancia de 25.006 millones de dólares.*

Entre 1989 y 1990, como parte de una política de reconciliación nacional, Menem indultó a los máximos culpables de la represión durante la dictadura: Jorge Rafael Videla, Roberto Eduardo Viola y Leopoldo Fortunato Galtieri. También fueron beneficiados unos 220 militares y civiles, como el líder montonero Mario Firmenich. El 3 de diciembre de 1990 el último levantamiento carapintada, protagonizado por un grupo que lideró el coronel Mohamed Ah Seineldín. El movimiento fue reprimido. En 1994, tras la profunda conmoción social y el conflicto político que desató el Caso Carrasco, quedó abolido el Servicio Militar Obligatorio.



*Junto a María Julia Alsogaray.*

Menem se alineó políticamente con Estados Unidos. Su canciller, Guido Di Tella, llegó a decir que Argentina mantenía "relaciones camales", una expresión que generó polémica y es recordada hasta la actualidad. En 1991, ante el conflicto en el Golfo Pérsico, el gobierno argentino envió a Medio Oriente tropas de apoyo a Estados Unidos, rompiendo con la

larga tradición de Argentina como país neutral. También se posicionó a favor de Estados Unidos en los conflictos con Cuba y en otras cuestiones internacionales, alcanzando el estatus de aliado de la OTAN. El país renunció en 1990 al desarrollo de armas nucleares.



Emir Yoma.

En el ámbito interno, varios escándalos económicos y causas de corrupción afectaron al país. Varios funcionarios de gobierno fueron descubiertos en negocios ilegales a expensas del Estado. Miguel Ángel Vicco y Carlos Spadone secretario y asesor presidencial respectivamente, quedaron implicados en la venta de leche no apta para el consumo humano. El asesor Emir Yoma y el ministro de Obras y Servicios Públicos Roberto Dromi, renunciaron a sus cargos cuando se hicieron públicos sus pedidos de coimas a la empresa norteamericana Swift. También, varios familiares y colaboradores de Carlos Menem fueron investigados por lavado de narco dólares; entre ellos, su cuñada y secretaria personal Amira Yoma. Algunos funcionarios de la firma estadounidense IBM y del Banco de la Nación Argentina quedaron involucrados en transacciones de cobro y pago de coimas para permitir la suscripción de un contrato millonario que beneficiaba a la empresa extranjera.

*Menem sancionó una ley que consiguió aumentar de cuatro a nueve los miembros de la Corte Suprema de Justicia.*

*Frente a todas éstas y otras tantas denuncias, Menem sancionó una ley que consiguió aumentar de cuatro a nueve los miembros de la Corte Suprema de Justicia; seis de los nueve jueces de dicha Corte fueron designados por mecanismos poco transparentes, fuertemente cuestionados por la opinión pública. Sin embargo, se conformó una mayoría que en el Poder Judicial no falló en contra de las decisiones del Ejecutivo.*

En 1991, Domingo Felipe Cavallo fue designado Ministro de Economía. Su presencia fue rápidamente aceptada por el establishment por su abierta inclinación a favorecer los intereses de grupos económicos privados. Entre otras cosas, Cavallo había estatizado la deuda de éstos grupos cuando fue presidente del Banco Central durante la dictadura. El Congreso aprobó su proyecto de Ley de Convertibilidad Monetaria, que fijó la cotización del austral en razón de 10.000 unidades por 1 dólar. En 1992, el Plan recuperó el peso como moneda nacional estableciendo una paridad de uno a uno con el dólar. La gestión de Cavallo, además, prohibió toda emisión de moneda sin el respaldo en las reservas internacionales de divisas. Aunque el programa trajo numerosos beneficios aparentes para los ciudadanos argentinos (como la posibilidad de viajar fácilmente al exterior, la compra en cuotas y la proliferación de tarjetas de crédito), tuvo como contrapartida

la caída de los salarios reales que habían sido recuperados luego del proceso inflacionario; desde ese momento, los sueldos quedaron congelados e iniciaron un proceso de descenso continuo mientras los productos de la canasta familiar y las tarifas de los servicios y alquileres aumentaban. La disminución del índice de pobreza no fue consecuencia de un mayor poder adquisitivo de la población ni de una mejor distribución de la riqueza; por el contrario, fue un efecto de la disminución de la de inflación, acompañada de un leve crecimiento del PBI. El crecimiento de las exportaciones se centró en sectores de explotación intensiva de los recursos naturales; simultáneamente, la brecha salarial entre mano obra calificada y no calificada fue creciendo cada vez más.



Corte Suprema de Justicia.

*Dos hechos trascendentales conmocionaron al país y desestabilizaron aún más la figura del presidente Menem: el atentado que destruyó la Embajada de Israel en 1992, y el atentado que demolió la sede de la Asociación Mutual Israelita Argentina (AMIA) en 1994. Ambas explosiones dejaron un saldo de 116 muertos y 550 heridos. Hasta la actualidad, ninguno de estos crímenes ha sido esclarecido.*

En 1992, renunciando a su inmunidad sobreaña, Argentina reafirmó la jurisdicción de los tribunales de Nueva York para la firma de los contratos vinculados a la deuda externa. En 1993, el gobierno emitió 25.000 millones de dólares en bonos, permitiendo a los Bancos acreedores deshacerse de los créditos incobrables. El ministro Cavallo puso en acción esta medida como única vía de resolución para el problema. Menem y Alfonsín firmaron ese mismo año el Pacto de Olivos; así, se aceptó la Reforma Constitucional que trajo importantes cambios políticos e institucionales, especialmente a partir de

*La firma del Pacto de Olivos tuvo varias repercusiones negativas.*

la posibilidad de reelección presidencial. En 1994, la nueva Constitución argentina estableció el acortamiento del mandato presidencial a un periodo de cuatro años, la reelección presidencial para un mandato consecutivo, la autonomía de la Ciudad de Buenos Aires, la creación del Consejo de la Magistratura, la elección de los senadores e incluyó un nuevo capítulo, titulado "Nuevos Derechos y Garantías".

La firma del Pacto de Olivos tuvo varias repercusiones negativas. Se manifestaron en contra algunos sectores de la oposición; dirigentes justicialistas como Ferrando Solanas, Chacho Álvarez, Juan Pablo Galleri; otras personalidades políticas como Graciela Fernández Meijide y grupos socialistas liderados por Alfredo Bravo, que fundaron el Frente Grande.



*Atentado a la Embajada de Israel.*

Luego de suscribir un acuerdo con Canadá, México y Estados Unidos, el 1 de enero de 1994 entró en vigencia el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (NAFTA). Mientras tanto, en México comenzaba la reacción zapatista encabezada por el subcomandante Marcos, del Ejército Zapatista de Liberación Nacional, ante las decisiones gubernamentales que, para cumplir con el NAFTA, garantizaban los latifundios y provocaban la extinción de las propiedades comunales.

En 1995, varios hechos marcaron la carrera política de Menem y su vida personal. El 15 de marzo, su hijo Carlos Facundo Menem murió en un accidente de helicóptero. Zulema Yoma actuó contra Carlos Menem sosteniendo la teoría de que el fallecimiento de su hijo era consecuencia de un atentado proveniente del entorno de su marido. La Reforma Constitucional de 1994 le permitió a Menem postularse para ocupar nuevamente la Jefatura del Estado por un periodo consecutivo. El 14 de mayo de 1995 fue reelecto con el 49,6% de los votos, superando por mayoría absoluta a la fórmula de José Octavio Bordón y Carlos "Chacho" Álvarez del Frente País Solidario (FREPASO).

*La CGT comenzó a manifestarse contra el gobierno a partir de 1998, con dos huelgas generales. La debilidad creciente de la central obrera oficial dio lugar a la formación de organizaciones alternativas: el Movimiento de Trabajadores Argentinos (MTA), la Central de Trabajadores Argentinos (CIA) y la Corriente Clasista y Combativa (CCC).*

En enero de 1997, otro hecho conmovió la vida social y política argentina, con el hallazgo del cuerpo calcinado del periodista gráfico José Luis Cabezas. El crimen quedó ligado a bandas delictivas integradas por efectivos de la Policía Bonaerense y al empresario Alfredo Yabrán, a quien Cavallo había denunciado en 1996 como miembro de una mafia económica. En 1996, el juez José Luis Macchi pidió la captura del empresario, quien se suicidó en una de sus estancias en Entre Ríos; sin embargo, la opinión pública descreyó bastante de esta versión. Tras las denuncias y conflictos relacionados con el empresario Alfredo Yabrán, el ministro Domingo Cavallo renunció a su cargo el 27 de julio de 1996 y fue reemplazado por Roque Fernández, que continuó con la misma política económica.



Alfredo Yabrán.

*El crimen quedó ligado a bandas delictivas integradas por efectivos de la Policía Bonaerense y al empresario Alfredo Yabrán.*

*En 1997, la Alianza conformada por radicales, frepasistas y pequeños partidos regionales se impuso con el 45,7% de los votos en las elecciones legislativas. El justicialismo perdió la mayoría en la Cámara de Diputados, por primera vez desde 1987. Una de las primeras medidas generadas por este cambio fue la derogación de las leyes de Punto Final (1986) y Obediencia Debida (1987); al no tener carácter retroactivo, no afectaron a los militares que gozaban de impunidad gracias a ellas. Las investigaciones sobre secuestros de bebés durante la dictadura continuaron, hasta que en 1998 Jorge Rafael Videla fue arrestado nuevamente; pero se le concedió la prisión domiciliaria por su avanzada edad. En 1999 se realizaron las elecciones presidenciales. El candidato de la Alianza, Fernando De la Rúa, triunfó con el 48,5% de los votos sobre la candidatura del justicialista Eduardo Duhalde.*